

Số: 131 /BC- CTHĐ

Hà Nội, ngày 03 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026.**

Kính thưa: Các Quý vị Cổ đông.

Ban Điều hành Công ty Cổ phần Tập đoàn Hà Đô trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về hoạt động của Công ty và Tập đoàn trong năm 2025 và các mục tiêu, kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026 với các nội dung chính như sau:

I. SỐ LIỆU KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2025:

(ĐVT: Tỷ đồng)

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Năm 2025			% tăng trưởng so 2024
			Kế hoạch	Thực hiện	% HT	
1	Tổng doanh thu hợp nhất	2.802	2.936	2.875	97,9%	2,6%
2	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế	447	1.057	993	94,0%	122,1%

II. ĐÁNH GIÁ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025 CỦA CÔNG TY.

1. Hoạt động điều hành.

Trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều thách thức, Công ty đã duy trì hoạt động ổn định và hoàn thành 94% kế hoạch lợi nhuận do ĐHCĐ đề ra. Lĩnh vực năng lượng tiếp tục đóng góp vai trò trụ cột trong cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của Tập đoàn. Kết quả đạt được là nhờ việc triển khai hiệu quả các Nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị.

Trong năm 2025, Công ty tập trung hoàn thiện việc xây dựng hệ thống văn bản điều hành theo hướng tinh gọn, hiệu quả; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số trong vận hành doanh nghiệp; từng bước triển khai các công cụ AI hỗ trợ nghiệp vụ cho các phòng ban trong hoạt động đầu tư và kinh doanh.

Bên cạnh đó, Ban Điều hành đã chỉ đạo các đơn vị tích cực hoàn thiện pháp lý các dự án hiện hữu, đồng thời nghiên cứu, tìm kiếm các dự án bất động sản và năng lượng mới nhằm tạo nền tảng phát triển trong giai đoạn tiếp theo.

2. Hoạt động của khối đầu tư – kinh doanh bất động sản.

Trong năm 2025, Công ty đã ghi nhận các kết quả tháo gỡ pháp lý quan trọng tại một số dự án trọng điểm:

- Một số dự án đã được đưa vào danh sách thí điểm nhà ở thương mại như: 62 Phan Đình Giót (Hà Nội), Linh Trung và F367 (TP. Hồ Chí Minh).

- Dự án Hà Đô Riverside (Quận 12) đã hoàn tất nghĩa vụ tài chính về tiền sử dụng đất, dự kiến hoàn thành cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất trong năm 2026.

- Dự án Hà Đô Centrosa Garden (Z756) đã thực hiện cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà ở và quyền sử dụng đất ở tại tháp Iris đồng thời giải quyết tranh chấp ranh đất tại tháp Jasmine, tạo điều kiện hoàn thiện pháp lý.

- Dự án Hà Đô Charm Villas (An Khánh – An Thượng) đã hoàn thành điều chỉnh chủ trương đầu tư và giao đất, làm cơ sở để hoàn thành nghĩa vụ tài chính bổ sung và cấp sổ đỏ trong năm 2026.

Các kết quả trên góp phần từng bước hoàn thiện pháp lý các dự án trọng điểm, tạo tiền đề triển khai đầu tư và kinh doanh trong các giai đoạn tiếp theo

Mảng dịch vụ quản lý BĐS của Hà Đô đạt 100% kế hoạch mang lại hơn 200 tỷ doanh thu đóng góp tích cực vào kết quả sản xuất chung. Chất lượng dịch vụ được duy trì ổn định, tiếp tục nhận được sự tin tưởng từ khách hàng. Đồng thời mở rộng thêm 6 dự án/tòa nhà mới trong năm, góp phần nâng cao uy tín và thương hiệu của Tập đoàn.

3. Hoạt động của khối năng lượng.

Công tác vận hành các nhà máy điện được đảm bảo ổn định, hiệu quả. Nhờ điều kiện thời tiết thuận lợi, năm 2025, ghi nhận mức doanh thu kỷ lục trên 2.300 tỷ đồng, tăng 27% so với năm 2024.

Thủ tục pháp lý của các dự án trong năm cũng đạt được một số chuyển biến nhất định trong việc xin điều chỉnh như nâng công suất cụm dự án Sơn Linh – Sơn Nham; gia hạn chủ trương đầu tư tại dự án Phước Hữu; loại bỏ được điều khoản cắt giảm công suất phát điện tại dự án điện gió 7A (góp phần tăng doanh thu dự án hàng năm khoảng 10-15%).

Tuy nhiên, các vướng mắc tại Nhà máy điện mặt trời Hồng Phong 4 (liên quan đến đất dự trữ khoáng sản Titan) vẫn còn tồn tại và chưa được xử lý dứt điểm. Công ty đã làm việc với EVN để có cơ chế thanh toán một phần tiền điện, góp phần giảm áp lực tài chính trong quá trình vận hành...

III. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD 2026:

Năm 2026 Ban điều hành tập trung triển khai các nhóm nhiệm vụ trọng tâm sau:

- Rà soát, giải quyết các vấn đề còn tồn tại trong quản trị, điều hành ở tất cả các cấp từ HĐQT, các Ủy ban, Ban Điều hành, bộ máy phòng ban đảm bảo tối ưu hiệu quả hoạt động. Hoàn thiện lại phân cấp, xây dựng quy trình, quy chế hoạt động Tập đoàn.

- Tăng cường công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực; thường xuyên cập nhật các cơ chế, chính sách mới; nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng của cán bộ nhân viên, đáp ứng yêu cầu công việc và định hướng phát triển chung.

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ thông tin, AI để nâng cao năng suất lao động.

1. Khối đầu tư – kinh doanh bất động sản :

- Tập trung bán hàng thu vốn dứt điểm tại các dự án sẵn có tạo nguồn lực tìm kiếm, phát triển các dự án mới.

- Tập trung giải quyết dứt điểm các tồn tại pháp lý để đầu tư thi công ít nhất 01 dự án trong năm 2026. Hoàn thành các công tác pháp lý để có thể ổn định sản xuất vào năm 2027, đặc biệt tại các dự án 62 Phan Đình Giót, Linh Trung, F367.

- Tìm kiếm, phát triển thêm các dự án nhà ở mới tại các địa phương, tạo việc làm

và doanh thu trong ngắn hạn, ưu tiên giai đoạn 2026-2028. Phát triển các dự án với mô hình sản phẩm mới như Nhà ở xã hội, Khu công nghiệp, sân golf, khoáng sản ...

2. Khối Năng lượng:

- Đảm bảo tốt công tác vận hành sản xuất điện tại toàn bộ các nhà máy. Chủ động kế hoạch cải tạo, sửa chữa các dự án để hạn chế tối đa các rủi ro, thiệt hại.

- Hoàn thành tốt kế hoạch sản lượng đầu tư đề ra tại cụm dự án Sơn Linh – Sơn Nham. Triển khai thi công dự án điện gió Phước Hữu, phát triển thêm một điện gió với mục tiêu giao chủ đầu tư trong năm 2026.

- Giải quyết tồn tại pháp lý của Hồng Phong 4 và Infra sau khi có kết luận của thanh tra và cơ quan chức năng đảm bảo an ninh hoạt động của Công ty và giảm thiểu thiệt hại.

3. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026:

Đơn vị: Tỷ đồng.

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	
			Giá trị	% so với năm 2025
1	Tổng doanh thu hợp nhất	2.875	3.242	112,7%
2	Lợi nhuận hợp nhất sau thuế	993	1.151	115,9%

Trên đây là nội dung báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2025 và kế hoạch năm 2026 của Ban Điều hành.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và cho ý kiến đóng góp để hoàn thiện bản báo cáo.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ thường niên 2025;
- HĐQT (để b/c);
- Lưu VT, P. TC.



Nguyễn Trọng Minh